



Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave:

- Inleiding Stichting Vrienden van Rubya
- Bestuurssamenstelling
- Algemeen, van het bestuur
- Bezoek aan Rubya
- Fondsenwerving
- Apparatuur donaties
- Toekomstplannen 2026
- Slotbeschouwing
- Beloningsbeleid
- Financieel jaarverslag
- Staat van baten en lasten over het boekjaar 2025
- Balans per 31 december 2025

Namens het bestuur Stichting Vrienden van Rubya,

Sybo Dijkstra, voorzitter, voorjaar 2026

Inleiding

De Stichting Vrienden van Rubya is opgericht op 4 april 1997. De Stichting heeft de ANBI-status per 1 januari 2008.

RISIN/Fiscaal nummer: 807248496

Inschrijfnummer bij KvK; 41265872

“De stichting heeft ten doel: de coördinatie van materiële hulpverlening ten bate van het Rubya Hospital in Tanzania, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords” (notariële acte).

Voor de geschiedenis van het ziekenhuis, zie de website Stichting Vrienden van Rubya

Bestuurssamenstelling

Sybo Dijkstra, voorzitter

Erik de Vries, secretaris

Rolf Westerhof, penningmeester

Lamiek Westerhof, lid

Frank Bigirwamungu, lid

Algemeen – Bestuur

In 2025 stond de heroriëntatie op de toekomst centraal. Begin van het jaar vond een bestuurswissel plaats: Na 28 jaar droeg Fons Mathot het voorzitterschap over aan Sybo Dijkstra, Wim Mathot de functie van penningmeester aan Rolf Westerhof en Marijke Kool de rol van secretaris aan Erik de Vries.

In 2026 zal opnieuw een wijziging plaatsvinden: na bijna 30 jaar treedt Erik de Vries terug. Het bestuur zal een opvolger werven.

Het bestuur vergaderde in 2025 zevenmaal. Naast de voortzetting van lopende projecten is gewerkt aan de ontwikkeling van nieuwe plannen ter versterking van het ziekenhuis in Rubya. Wij hebben de donateurs van de stichting driemaal voorzien van een nieuwsbrief.

Als stichting hebben wij onze rol geïntensiveerd door, in samenwerking met het lokale management, toekomstplannen te ontwikkelen, fondsen te werven en materiële ondersteuning te organiseren.

Bezoek Rubya

In februari 2025 brachten twee bestuursleden een werkbezoek aan Rubya. Tijdens dit bezoek is een visiedocument opgesteld, gericht op de ontwikkeling van het ziekenhuis tot referral hospital. Prioriteiten zijn onder meer:

- Voltooiing van de Stroke/Neurologie-afdeling
- Renovatie van de ICU
- Realisatie van een toekomstige tandheelkundige unit
- Versterking van specialistische capaciteit
- Voortzetten van het palliatieve zorg- en thuiszorgprogramma
- Ondersteunen van verpleegkunde studenten aan Rubya health Training Institute

De stichting heeft zich gecommitteerd aan fondsenwerving voor deze onderdelen en met het management plannen uitgewerkt.

Het project palliatieve zorg is positief geëvalueerd; het budget moest helaas naar beneden bijgesteld worden. De fondsenwerving en financierbaarheid van deze zinvolle zorg blijft een aandachtspunt.

Fondsenwerving

Voor de Stroke/Neurologie-afdeling en de renovatie van de ICU zijn projectvoorstellen ontwikkeld met een totale omvang van € 95.000. Voor € 80.000 zijn potentiële donoren benaderd.

Eind 2025 is een substantieel deel van de benodigde middelen toegezegd. Start van (een deel van) de uitvoering is voorzien in 2026. De fondsenwerving wordt voortgezet in 2026 en hopelijk kunnen we het project in zijn geheel in 2026 realiseren.

Apparatuur donaties

In 2025 zijn, met ondersteuning van Philips, gereviseerde EPIQ5-ultrasoundapparaten ontvangen en in samenwerking met de Stichting Simba Health naar Tanzania getransporteerd. Deze zijn verdeeld over Rubya Hospital, St' Joseph's Hospital Kagondo en Sengerema hospital.

Daarnaast is er door onze stichting voorzien in IT-infrastructuur voor Rubya Hospital, waaronder netwerkkapparatuur (Cisco Network Switch met 96 poorten en Cisco Internet Router) en werkplekapparatuur voor de ziekenhuisorganisatie.

Toekomstplannen 2026

- Werkbezoek aan Rubya en evaluatie van de lopende projecten
- Start (gefaseerde) uitvoering Stroke/Neurologie-afdeling en ICU-renovatie
- Verdere fondsenwerving en uitbreiding van het netwerk
- Aanschaf, inzameling en transport van medische apparatuur voor de Intensive Care Unit en de radiologie afdeling.
- Continueren van de bestaande projecten (palliatieve zorg, verpleegkunde studenten).
- Opzetten van een 'Poor Patient Fund'

- Uitwerking van een integraal masterplan waarin ook het plan van een nieuwe dental unit wordt verwerkt.
- Actualisatie van de statuten conform de Wet Bijzonder Toezicht Rechtspersonen.
- Een verbeterde website voor de stichting

Slotbeschouwing

Het boekjaar 2025 wordt afgesloten met een positief perspectief. De basis voor verdere ontwikkeling is gelegd, inclusief aanvullende financiering. In 2026 zal hieraan uitvoering worden gegeven.

Beloningsbeleid

Bestuursleden ontvangen geen beloning en declareren geen eigen onkosten. Reizen worden op eigen kosten verricht.

Financieel jaarverslag

Ontvangsten

Het jaar 2025 is een jaar geweest waarin de algemene giften van particulieren, fondsen/bedrijven opzichte van het jaar 2024 zijn toegenomen. Er hebben zich meerdere particulieren gemeld om studenten te sponsoren en er zijn er al veel bijdragen ontvangen van fondsen en donoren op ons projectvoorstel voor de Neurologie afdeling en de ICU. In totaal is er in 2025 €54.342,03 ontvangen.

Uitgaven

De directe projectuitgaven in Tanzania bedroegen in 2025 in totaal €21.719,20 Dit betreft vooral de besteding aan een aantal lopende projecten. De bijdragen die wij gedurende 2025 voor ons Neurologie/ICU projectvoorstel hebben ontvangen hebben wij gereserveerd op onze spaarrekening. Deze zullen in 2026 besteed worden om deze projecten in Rubya te gaan realiseren. De eerste projectontwikkeling kosten zijn echter reeds gemaakt, zij het beperkt.

Financiële jaarrekening per 31 december 2025

Omdat er nu een (flink) groter verschil is in ontvangsten gedurende 2025 van fondsen en donoren, in relatie tot bestedingen die in 2026 zullen plaatsvinden is dit het eerste verslag van onze stichting waarin we naast een resultatenrekening ook een balans publiceren.

Liquide middelen

De liquide middelen per 31 december 2025 zijn t.o.v. 31 december 2024 gestegen van €22.662,50 naar €54.341,60 vanwege de reservering ten behoeve van de realisatie van de Neurologie afdeling en ICU.

Staat van baten en lasten over het boekjaar 2025

	2025
Baten	
Giften Algemeen	€ 2.755,00
Giften ten behoeve van Neurologie/ICU project	€ 32.000,00
Giften Bestemd Projectdoel	€ 19.510,00
Bank credit rente	€ 77,03
totaal baten	€ 54.342,03
Lasten	
Aanschaf medische middelen en apparatuur	€ -10.904,70
Besteding studenten opleidingen	€ -2.824,26
Besteding palliatieve ondersteuning	€ -7.294,49
Besteding Neurologie/ICU project	€ -695,75
Subtotaal directe projectlasten	€ -21.719,20
Stichting kosten	
Website en communicatie	€ -649,07
Bankkosten	€ -294,66
Subtotaal algemene kosten	€ -943,73
Totaal lasten	€ -22.662,93
Mutatie reserves	€ 31.679,10
Resultaat boekjaar	€ 31.679,10

Balans per 31 december 2025

Activa:	31/Dec/25	31/Dec/24
Vlottende activa:		
Liquide middelen:		
ABN AMRO rekening courant	€ 10.205,98	€ 21.639,91
ABN AMRO spaarrekening	€ 44.135,62	€ 1.022,59
Totalen	€ 54.341,60	€ 22.662,50
Passiva:		
Algemene reserve	€ 23.037,35	€ 22.662,50
Bestemming Neurologie/ICU	€ 31.304,25	€ -
	€ 54.341,60	€ 22.662,50
Totalen	€ 54.341,60	€ 22.662,50